



Процес відокремлення Оператора газотранспортної системи України 2018-2020

Сергій Макогон

18 грудня 2019 р.



ТОВ «ОГТСУ» має дворівневу структуру управління з граничною чисельністю 11 100 працівників

Схвалено ЄС

Генеральний директор

1 рівень [Апарат]

2 рівень [ЛВУ]

Технічна функція	Операційна функція	Комерція та розвиток бізнесу	Адмін. підпорядкування напряму ген. директора	Фінансова функція
ІТ/ОТ	Диспетчинг газу	Стратегія та робота з регулятором	Закупівлі	Фінанси та облік
Планування та нагляд за експлуатацією, технічним обслуговуванням та ремонтом	Метрологія	Комерційний диспетчинг	Юридичний напрямок	
		Продажі, договори та обслуговування клієнтів	Корпоративна комунікація	
		Розвиток, інвестиційне планування та нагляд	Адміністрування, безпека та кваліфіковане управління інформацією	
		Зовнішньоекономічні відносини	HR та охорона праці	
			Аудит, ризик менеджмент та комплаєнс	
ЛВУ 1	ЛВУ 1			
ЛВУ 2	ЛВУ 2			
...	...			
ЛВУ 20	ЛВУ 20			

Всі функції оператора ГТС включені

В даний час ТОВ «ОГТСУ» працює над довгостроковим планом оптимізації для того, щоб зрівняти кількість працівників Оператора ГТС з показниками ЄС



З метою забезпечення безперервності надання послуг з транспортування природного газу ТОВ «ОГТСУ» вже розпочало кампанію з укладання договорів (1/2)

Дохідні договори

Договори надання послуг транспортування газу, укладені ТОВ «ОГТСУ» на 16 грудня 2019 р.
(кількість договорів)

	Укладено на 17 грудня	Цільова кількість	%
ЗПТ (шипери)	273	≈ 393	69%
Газовидобувні компанії	49	62	79%
Газопостачальні компанії	29	32	91%
Нерезиденти	18	≈ 42	43%
Прямі споживачі	7	95	7%
Оператори ГРС	3	44	7%
Разом:	379	668	57%

Нові договори на транспортування газу вже укладені ТОВ «ОГТСУ» з учасниками ринку (набувають чинності з 1.01.2020)



ТОВ «ОГТСУ» наразі веде переговори для укладення міжоператорських угод із операторами суміжних систем та планує завершити цей процес до 1.01.2020



Польща

Підписано 29 листопада



Угорщина

Підписання заплановано до 19 грудня



Словаччина

Ведуться переговори



Румунія

Для однієї точки - підписано, для інших – ведуться переговори



Молдова

Підписання заплановано до 20 грудня



Росія

Ведуться переговори



Білорусь

Ведуться переговори



З метою забезпечення безперервності надання послуг з транспортування природного газу ТОВ «ОГТСУ» уже розпочало кампанію з укладання договорів (2/2)

Витратні договори

Договори, які будуть передані ТОВ «ОГТСУ» станом на 1 січня 2020 р.
(кількість договорів)

Кількість договорів, які підлягають передачі

Комунальні послуги	267
Служба безпеки	85
Ремонти і ТО	46
Будівельні роботи і послуги	37
Професійні послуги	19
Обслуговування обладнання	11
Запасні частини	7
Банківські та страхові послуги	5
Охорона довкілля та утилізація відходів	3
Інше	16
Разом:	496

- Безперервність діяльності ТОВ «ОГТСУ» буде забезпечено договорами, переданими від УТГ – регуляторний механізм був сформований Верховною Радою України
- Зобов'язання, нараховані до 2020 р., залишаться в УТГ



Всі внутрішні документи, необхідні для діяльності ТОВ «ОГТСУ», були розроблені та затверджені



> 300
розпорядчих
документів щодо
основної діяльності ТОВ
«ОГТСУ»

Покриті сфери:



Робота ГТС (експлуатація, ТО і ремонти, метрологія, автоматизація, охорона праці та ін.)



HR (штатний розпис, посадові інструкції, положення про підрозділи)



Внутрішні операційні та бізнес-процеси



IT/OT



Фінанси та облік



Інші



ТОВ «ОГТСУ» уже розпочало нові закупівлі через систему Prozorro і запрошує до участі українських та міжнародних контрагентів

100+
тендерних
процедур

уже розпочато ТОВ
«ОГТСУ» через
систему Prozorro
на суму

~ 9 млрд.
грн.

Основні органічні хімічні речовини (Одорант-етилмеркаптан)

Електронні закупівлі | Подання пропозицій | Київ

очікувана вартість
1 477 117 UAH
Оголошено: 17.12.2019

Закупівля здійснюється у відповідності до <https://prozorro.gov.ua/plan/UA-P-2019-12-11-000159-b>, згідно технічних вимог і якісних характеристик предмету закупівлі. Джерело фінансування: кошти Товариства

Компанія: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ОПЕРАТОР ГАЗОТРАНСПОРТНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ"

ID: UA-2019-12-17-003791-b [Профіль](#)

Бухгалтерські та аудиторські послуги (Аудиторські послуги)

Електронні закупівлі | Пропозиції розглянуті | Київ

очікувана вартість
2 916 667 UAH
Оголошено: 19.11.2019

Дане закупівлі здійснюється у відповідності до <https://prozorro.gov.ua/plan/UA-P-2019-11-11-000048-c>

Компанія: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ОПЕРАТОР ГАЗОТРАНСПОРТНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ"

ID: UA-2019-11-19-000684-a [Профіль](#)

Нафта і дистилати (Бензин, дизельне паливо)

Електронні закупівлі | Пропозиції розглянуті | Київ

очікувана вартість
2 897 268 UAH
Оголошено: 13.11.2019

Закупівля здійснюється у відповідності до <https://prozorro.gov.ua/plan/UA-P-2019-10-09-0000595-a>, згідно технічних вимог і якісних характеристик предмету закупівлі. Джерело фінансування: кошти Товариства.

Компанія: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ОПЕРАТОР ГАЗОТРАНСПОРТНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ"

ID: UA-2019-11-13-000573-a [Профіль](#)

Послуги з технічного огляду та випробувань (Послуги з експертного обстеження (технічного діагностування) та технічного огляду (перевіреного, довготривалого)

Електронні закупівлі | Подання пропозицій | Київ

очікувана вартість
10 522 421 UAH
Оголошено: 17.12.2019

Закупівля здійснюється у відповідності до <https://prozorro.gov.ua/plan/UA-P-2019-12-11-000072-a>, згідно технічних вимог і якісних характеристик предмету закупівлі. Джерело фінансування: кошти Товариства.

Компанія: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ОПЕРАТОР ГАЗОТРАНСПОРТНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ"

ID: UA-2019-12-17-000146-b [Профіль](#)



ТОВ «ОГТСУ» має власне ІТ-середовище, незалежне від вертикально-інтегрованого підприємства

Апаратне забезпечення

- Розділення апаратного забезпечення завершено, починаючи з 06.12.2019 р., ТОВ «ОГТСУ» відповідає за адміністрування інфраструктури та супроводження ІТ-послуг

Системи SAP

- Установку SAP ERP в ТОВ «ОГТСУ» створено, повнофункціональне адміністрування доручено команді фахівців SAP в ОГТС
- Адміністрування операційно готової до роботи SAP iPlatform здійснюється в ТОВ «ОГТСУ»
- Договір про передачу ліцензій між ТОВ «ОГТСУ» і УТГ підготовлено та буде підписано до 24.12.2019 р.

Системи диспетчеризації

- Завершено розділення промислових систем
- Потоки даних реконфігуровані у два окремих потоки

Інше програмне забезпечення

- Решту відповідного програмного забезпечення організації репліковано в ТОВ «ОГТСУ», протестовано та прийнято



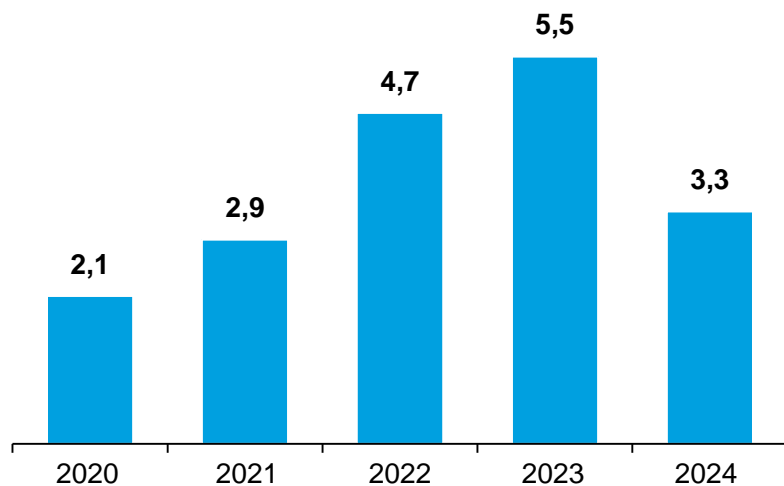
Сформована команда ІТ-фахівців відповідає за супроводження і розробку усіх послуг





Бюджет інвестиційної програми ТОВ «ОГТСУ» на 2020 рік складає 2,1 млрд. грн.

Інвестиційна програма на 2020-2024 роки (млрд. грн.)



- Інвестиційну програму було розроблено на основі припущення про нульовий транзит;
- Головні цілі на наступні п'ять років:
 - оптимізація ГТС для задоволення майбутнього попиту на послуги з транспортування природного газу;
 - забезпечення готовності до впровадження плану оптимізації, починаючи з 2020 року
 - нарощування автоматизації та вдосконалення SCADA
 - забезпечення безпеки постачання
 - збільшення гарантованої потужності на західному кордоні
 - відсутність переривань
 - скорочення витрат на ТО та скорочення споживання палива

Подальші рішення про розвиток ГТС України залежатимуть від обсягів транзиту після 2019 р.



Головні пріоритети на наступні тижні

- Отримати **остаточне рішення про сертифікацію** від НКРЕКП, ліцензію ГТС та тариф
- Підписати **акт приймання-передачі державних активів** (договори про передачу на праві господарського відання вже підписані)
- Підписати **акт приймання-передачі ТОВ «ОГТСУ» від УТГ до МГУ** (договір купівлі-продажу акцій уже підписано)
- Підписати решту **договорів на транспортування природного газу** з усіма операторами ГРМ, видобувними компаніями та регіональними постачальниками газу
- Підписати решту **міжоператорських угод** на всіх точках входу/виходу до/з ГТС

ЗАДАЧІ НА 1^{ий} КВАРТАЛ НЕЗАЛЕЖНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

①

Несанкціонований відбір газу



Невирішена проблема з несанкціонованим відбором газу може призвести до істотної фінансової нестабільності та наразити на ризик процес відокремлення

②

Забезпечити надійність постачання при 0 транзиті



5 КС для роботи в реверсному режимі було модернізовано

Обсяг зберігання наприкінці сезону закачування – **21,4 млрд. куб. м**

③

Фінансування оборотного капіталу



Попри поданий до НКРЕКП тариф та статутний капітал, збільшений за рахунок запасів, ТОВ «ОГТСУ» необхідний додатковий початковий капітал: близько **300 млн. євро** на 2020 рік

④

Нові правила взаємодії із ОГС



Підписання міжоператорської угоди та ОБА між ТОВ «ОГТС» та оператором газосховищ. Потреба у резервуванні потужностей газосховищ для паливного газу та газу для балансування

⑤

Перемовини із Газпромом



Тристоронні перемовини щодо транзиту через Україну:

- Міжоператорська угода (МУ) та договір на транспортування
- Транзит до Молдови
- Зміни до МУ із Словаччиною

⑥

Тарифи, що відображають витрати



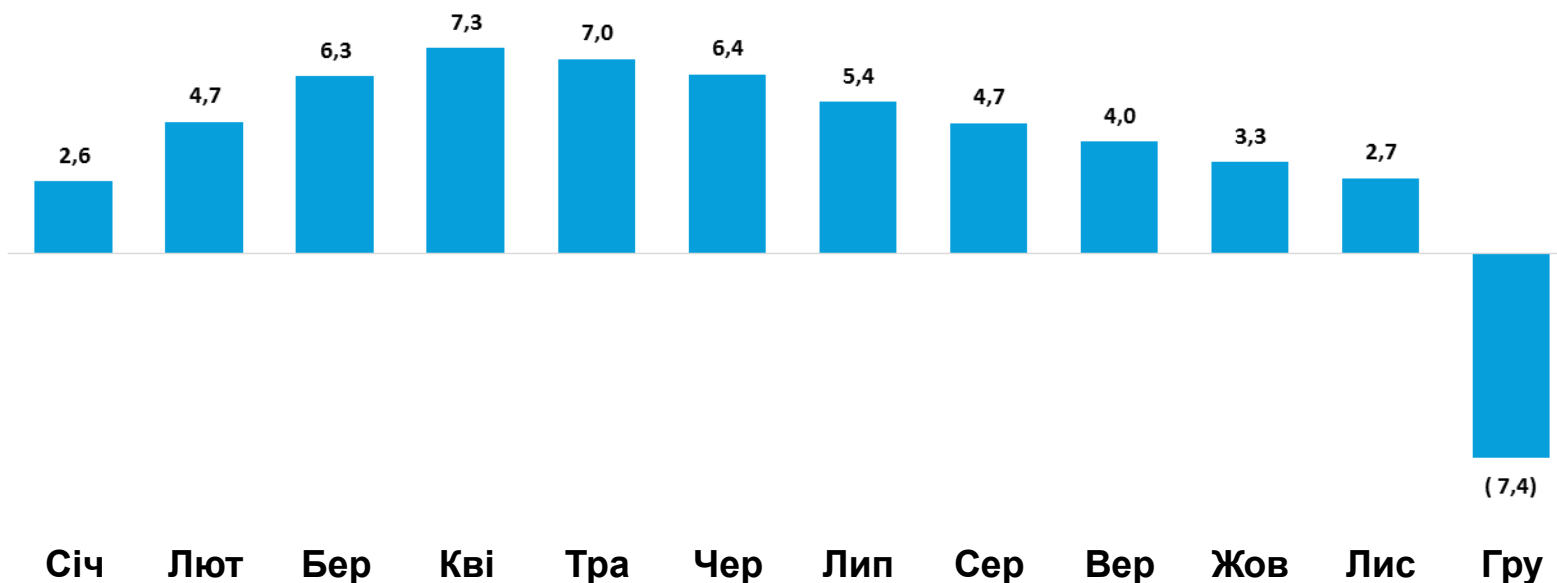
Розрахований тариф поданий до НКРЕКП

Погодження очікується 24 грудня



Несакціонований відбір газу – ключовий ризик для незалежного Оператора ГТС

Кумулятивний грошовий потік на кінець місяця, млрд. грн.



Якщо проблема несакціонованих відборів природного газу не буде вирішена, втрати Оператора ГТС від надання послуг балансування очікуються на рівні 10 – 12 млрд. грн. – більше ніж 50% від очікуваних доходів від надання послуг транспортування. У цьому випадку Оператор ГТС матиме дефіцит коштів наприкінці 2020 року.



Режими ГТС та модернізовані компресорні станції готові до роботи в реверсному режимі при нульовому транзиті



У разі зупинки транзиту новий ОГТС **технічно підготовлений** для забезпечення постачання споживачам на внутрішньому ринку за рахунок транспортування природного газу з країн ЄС та ПСГ

Проте імпорتنний потенціал також залежить від **наявності газу та механізмів забезпечення безперервного постачання газу**